



INFORME DE GESTIÓN PRESIDENCIA DE JUNTA DIRECTIVA DEL PERIODO 2021-2022

Mario A. Campos Conejo

Dirigido a: Junta Directiva Nacional del Banco Popular y de Desarrollo Comunal.
Periodo: Del 22 de diciembre 2021 al 28 de setiembre de 2022
Elaboración: Octubre del 2022
COPIA Junta Directiva SAFI del Banco Popular y de Desarrollo Comunal.

“INFORMACION DE USO PÚBLICO.

La información contenida en este documento es de público y puede ser utilizada por el personal del Conglomerado Banco Popular e interesados correspondientes”. Tel: 2010-8900.

CONTENIDO DEL INFORME:

Resumen Ejecutivo	3
1. Conformación de la Estructura de la SAFI.....	4
2. Comportamiento del Mercado de Fondos de Inversión.....	5
3. Variables Financieras de Popular SAFI.....	7
4. Principales abordajes administrativos y de Gobierno Corporativo.....	10
5. Seguimiento a la Atención por parte de la Administración de las recomendaciones de entidades fiscalizadoras...11	
6. Principales Retos de Popular SAFI para el periodo 2021	12

“INFORMACION DE USO PÚBLICO.

La información contenida en este documento es de público y puede ser utilizada por el personal del Conglomerado Banco Popular e interesados correspondientes”. Tel: 2010-8900.

Resumen Ejecutivo

El periodo 2021 y 2022, fue un periodo que se vio impactado por la pandemia mundial provocada por la COVID 19, en el ámbito nacional una serie de cambios normativos que han tenido impactos importantes en la industria financiera, no obstante, de manera específica el periodo representó un año en el cual la sociedad logró gestionar sus fondos administrados de manera acertada generando un crecimiento histórico del volumen administrado, que generó impactos equivalentes en la generación de ingreso y por ende en el margen de utilidad, que permitió durante el 2021, resultados positivos pero que como se verá, cambios en la industria impactaron los resultados.

A raíz de lo anterior, Popular SAFI ha logrado mantener indicadores satisfactorios a pesar de aspectos que impactaron fuertemente pero que permitió incrementar levemente la participación de mercado de agosto a setiembre.

El sector inmobiliario, representa una parte significativa del volumen administrado de la sociedad, y específicamente es este sector el que ha sufrido el mayor impacto de la pandemia, principalmente en los sectores correspondientes a comercio, bodegas y oficinas, dadas las directrices de aislamiento social. Popular SAFI en la gestión de este tipo de instrumentos, ha determinado la necesidad de disminuir las comisiones que se reciben de estos fondos con el objeto generar el menor impacto posible en el desempeño de la rentabilidad de los inversionistas, no obstante, el mercado en general ha manifestado importantes reducciones a partir de las renegociaciones en precios de alquiler. Es importante indicar que los esfuerzos en estos fondos administrados han generado efectos muy positivos logrando altos niveles de rentabilidad al cierre de setiembre 2022.

En cuanto a la estructura de dirección de la sociedad, la Junta Directiva de Popular SAFI materializó una variación en su conformación durante el mes de diciembre, y que se detallará en el cuerpo de este documento. Este órgano está constituido por 5 miembros y un fiscal, esto de acuerdo con lo establecido en el artículo No.5 del Reglamento para la constitución de los Puestos de Bolsa, Sociedades Administradoras de Fondos y Operadoras de Pensiones Complementarias de los Bancos Públicos y del Instituto Nacional de Seguros, publicado en la Gaceta No. 245 el 17 de diciembre de 1998.

En cuanto a la industria, Popular SAFI es un participante de un mercado que a nivel nacional está compuesto por 14 Sociedades Administradoras de Fondos de Inversión se administran al cierre de setiembre de 2022, un total de 94 fondos de inversión, en los cuales participan 170.459 inversionistas.

En lo que respecta a cumplimiento regulatorio y control interno, se da un seguimiento constante y periódico a las recomendaciones emitidas por la Sugeval, Auditoría Interna y Externa, esta sociedad ha planteado las gestiones para la atención de las recomendaciones y los cambios normativos, a los que se les da el seguimiento tanto por la administración como por auditoría interna y órganos de control. Los cuales son presentados a la Junta Directiva periódicamente.

“INFORMACION DE USO PÚBLICO.

La información contenida en este documento es de público y puede ser utilizada por el personal del Conglomerado Banco Popular e interesados correspondientes”. Tel: 2010-8900.

1. Conformación de la Estructura de la SAFI.

La Junta Directiva de Popular SAFI fue determinada mediante acuerdo 1038 de la sesión 5884, de la Junta Directiva Nacional del Banco Popular y de Desarrollo Comunal, celebrada el miércoles 22 de diciembre de 2021, en la cual la conformación se estableció de la siguiente manera:

Posición	Conformación Junta Directiva A partir del 22 de diciembre de 2021	Conformación de la Anterior Junta Directiva
Presidente	Mario A. Campos Conejo	Silvia Gabriela Morales Jiménez
Vicepresidente	Silvia Gabriela Morales Jiménez	Juan Rafael Tuk Mena
Tesorera	Juan Rafael Tuk Mena	Tatiana Loaiza Rodríguez
Secretario	Tatiana Loaiza Rodríguez	Alexander Villegas Rojas
Vocal	Alexander Villegas Rojas	Olga Tossi Vega
Fiscal de JD	Carlos Retana López	Janry González Vega

Los Comités y Comisiones de Popular SAFI al cierre del periodo 2021, quedaron conformadas de la siguiente forma:

- Comité de Cumplimiento: Olga Tossi Vega, Coordinadora
Tatiana Loaiza Rodríguez, Miembro
- Comité Corporativo de Auditoría: Juan Rafael Tuk Mena, Representante
- Comité Corporativo de TI: Alexander Villegas Rojas, Representante
- Comité Corporativo de Riesgo: Juan Rafael Tuk Mena, Representante
- Comité Corporativo de Nominaciones y Remuneraciones: Olga Tossi Vega, Representante

El Fiscal, Sr. Carlos Retana López, puede asistir a las sesiones que considere conveniente.

Mediante acuerdo de Junta Directiva Nacional No. 1020 de la sesión No. 5883 del lunes 20 de diciembre del 2021, la Junta Directiva actuando como Asamblea de Accionistas aprobó el nuevo Reglamento para la Organización y Funcionamiento de los Comités y Comisiones del Conglomerado Financiero del Banco Popular y de Desarrollo Comunal, por lo que la conformación de Comités en Popular SAFI estuvo dado únicamente en el Comité de Inversiones al ser requerimiento de normativa, quedando de la siguiente manera:

“INFORMACION DE USO PÚBLICO.

La información contenida en este documento es de público y puede ser utilizada por el personal del Conglomerado Banco Popular e interesados correspondientes”. Tel: 2010-8900.

Posición	Conformación Actual
Comité de Inversiones:	Silvia Morales Jiménez, Coordinadora Tatiana Loaiza Rodríguez, Miembro

Los demás Comités de conformación corporativa contó con la participación de la Presidencia de Popular SAFI.

2. Comportamiento del Mercado de Fondos de Inversión.

El periodo 2021 y 2022, determinó un comportamiento que aún mantiene la influencia de la Pandemia Mundial, lo cual ha generado que las entidades financieras deban gestionar de una manera totalmente distinta a la normalidad con que operaban. La incertidumbre imperante durante el 2021 sobre el final de las restricciones que se determinaron por parte de las autoridades gubernamentales no solo nacionales sino internacionales, generó la acumulación de los flujos de inversión hacia instrumentos menos riesgosos y plazos reducidos, esto generó que las cuentas corrientes, fondos de inversión y demás productos a la vista acumulasen grandes cantidades de flujos económicos, por lo cual las entidades financieras ante la escasez de posibilidades para poder circular esos recursos, se vieron obligadas a contraer las tasas de administración de las mismas influyendo en una disminución generalizada de los rendimientos. Durante el primer trimestre del 2022, este comportamiento se mantuvo, no obstante, para mantener la competitividad del instrumento fue necesario disminuir comisiones de administración, por lo cual, a pesar de la acumulación de recursos administrados, los ingresos no tuvieron la misma recaudación respecto al periodo 2020 y 2021.

A partir de abril y mayo de 2022, la efectividad de los procesos de vacunación, los anuncios relacionados con el cambio de gobierno, y con ello, las variaciones de las medidas de restricción y de la administración de política monetaria generaron presiones que motivaron al alza las tasas de interés con lo cual, los fondos de inversión de mercado de dinero vieron una migración de recursos hacia otros instrumentos con tasas de retorno más altas. La respuesta de los fondos va a depender de la duración promedio al vencimiento del portafolio y el tamaño de los recursos administrados, por lo cual el rezago respecto a la respuesta inmediata de otros instrumentos genera la salida de inversión lo cual ha disminuido las expectativas financieras de las sociedades que mantienen dentro de sus productos este tipo de fondos. Dentro de ellas Popular SAFI, es una sociedad cuyo 85% de su volumen está dado por fondos a la vista, de ahí que las proyecciones sean más conservadoras.

En el marco de estas condiciones indicadas, el mercado de fondos de inversión costarricense ha determinado volatilidades en su comportamiento, los fondos de inversión inmobiliarios como segunda tipología de importancia en el sector ha mantenido su volumen, casi invariable pero la devaluación del colón respecto al dólar que es la moneda funcional de este instrumento provoca el crecimiento del volumen administrado.

El cuadro siguiente determina la composición del mercado de fondos de inversión costarricense al cierre del mes de setiembre 2022.

“INFORMACION DE USO PÚBLICO.

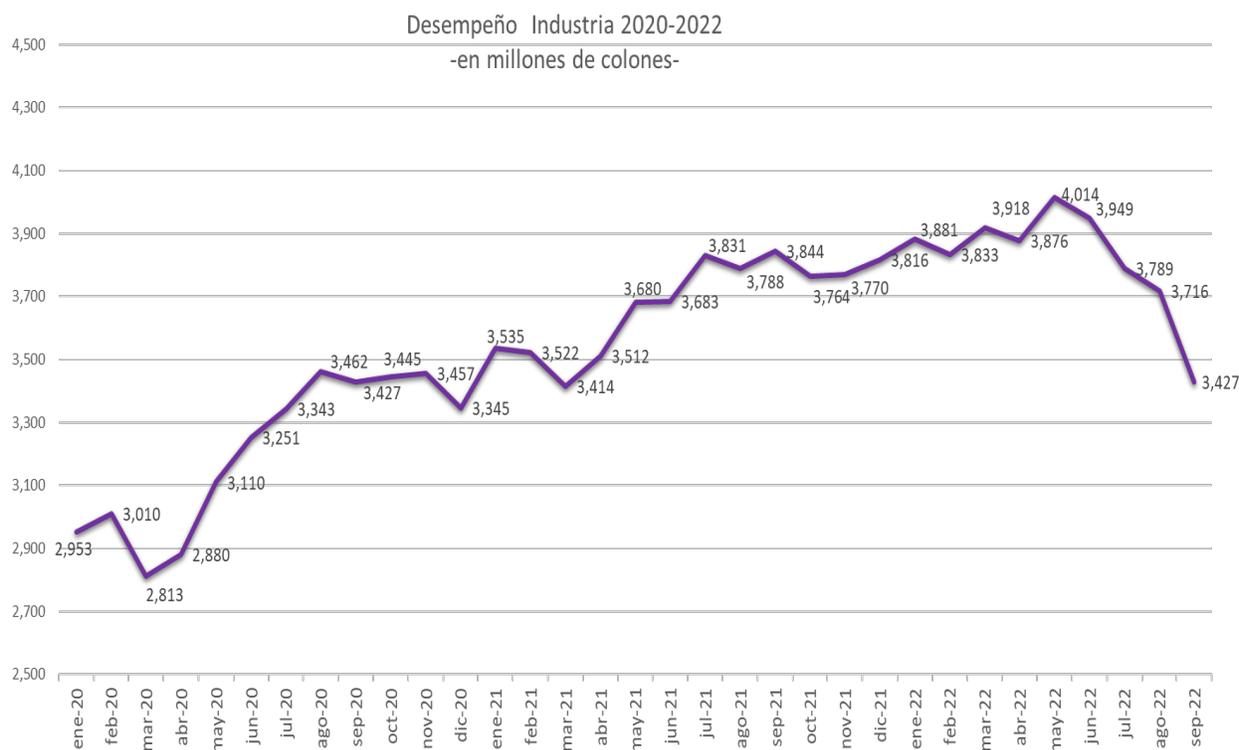
La información contenida en este documento es de público y puede ser utilizada por el personal del Conglomerado Banco Popular e interesados correspondientes”. Tel: 2010-8900.

POSICIONAMIENTO DE INDUSTRIA DE FONDOS								
AL CIERRE DE SETIEMBRE 2022								
cifras en miles de colones								
VOLUMEN ADMINISTRADO								
POS	SAFI	SETIEMBRE 2022	AGOSTO 2022	SETIEMBRE 2021	VARIACIÓN MENSUAL ABSOLUTA	VARIACIÓN MENSUAL %	VARIACIÓN INTERANUAL ABSOLUTA	VARIACIÓN INTERANUAL %
1	BCR SAFI	764,756,438	785,499,286	765,693,366	(20,742,848)	-2.6%	(936,928)	-0.1%
2	BN SAFI	653,149,885	713,352,771	762,266,109	(60,202,887)	-8.4%	(109,116,224)	-14.3%
3	POPULAR SAFI	459,294,678	497,237,943	570,980,706	(37,943,265)	-7.6%	(111,686,028)	-19.6%
4	MULTIFONDOS	373,829,671	408,950,354	382,420,437	(35,120,683)	-8.6%	(8,590,766)	-2.2%
5	IMPROSA	347,970,457	359,650,253	347,001,274	(11,679,796)	-3.2%	969,183	0.3%
6	BAC SAN JOSE	188,669,280	210,769,197	212,044,088	(22,099,916)	-10.5%	(23,374,808)	-11.0%
7	PRIVAL	168,448,824	190,974,023	196,763,464	(22,525,199)	-11.8%	(28,314,640)	-14.4%
8	VISTA	166,323,083	173,758,918	165,979,947	(7,435,835)	-4.3%	343,136	0.2%
9	INS INVERSIONES	148,856,073	179,604,754	188,821,207	(30,748,681)	-17.1%	(39,965,134)	-21.2%
10	SCOTIA	56,810,464	65,672,503	72,317,593	(8,862,039)	-13.5%	(15,507,129)	-21.4%
11	BCT SAFI	50,035,622	73,176,424	70,770,362	(23,140,803)	-31.6%	(20,734,740)	-29.3%
12	SAMA	35,453,458	42,085,753	40,338,526	(6,632,295)	-15.8%	(4,885,068)	-12.1%
13	MUTUAL	13,716,521	15,346,358	20,753,668	(1,629,837)	-10.6%	(7,037,147)	-33.9%
14	ALDESA			48,145,379			(48,145,379)	-100.0%
Total de Mercado		3,427,314,453	3,716,078,537	3,844,296,125	(288,764,084)	-7.8%	(416,981,672)	-10.8%
Ranqueo de Popular SAFI		3	3	3	13		14	
% INDUSTRIA V.A.		13.40%	13.38%	14.85%	13.14%		26.78%	

La industria a setiembre 2022 presentó un marcado decrecimiento en el volumen administrado, mismo que se evidenció desde el volumen más alto dado entre abril y mayo 2022 y posterior se da el descenso en los recursos invertidos en fondos de inversión por los aspectos señalados anteriormente, aspecto generalizado en los mercados financieros en respuesta a la incertidumbre económica, comportamiento que se ve reflejado en la siguiente gráfica:

“INFORMACION DE USO PÚBLICO.

La información contenida en este documento es de público y puede ser utilizada por el personal del Conglomerado Banco Popular e interesados correspondientes”. Tel: 2010-8900.



Popular SAFI, durante el año 2022, se mantuvo como una de las principales participantes del mercado a pesar del decrecimiento interanual de ϕ 111.686 millones, de una industria que decreció en términos reales en ϕ 416.982 millones, no obstante lo anterior, Popular SAFI a setiembre 2022 respecto a agosto 2022 incrementó su participación en la industria, que pasó de 13.38% agosto 2022 a un 13.40% al cierre de setiembre del 2022.

La industria continúa manifestando predilección por los fondos a la vista, y durante el año 2022 esto fue más evidente, producto de las concentraciones en instrumentos líquidos generados por la pandemia mundial. En segunda instancia, los fondos inmobiliarios son la segunda tipología seleccionada por el mercado. En cuanto a la moneda, el mercado presenta mayor flujo de inversión en los fondos en dólares.

3. Variables Financieras de Popular SAFI

Al cierre de setiembre de 2022, Popular SAFI obtuvo resultados financieros que producto del comportamiento de la industria y en especial las variaciones en el Tipo de Cambio, impactaron la generación de utilidades, siendo que por primera vez se genera en agosto pérdidas en el mes por un monto de ϕ 8 millones e igual en setiembre con un resultado negativo de ϕ 1.5 millones.

Un dato que debe señalarse, es que la salida de recursos del Banco Popular que superaron los ϕ 40 mil millones que tenía invertidos en los fondos de Popular SAFI, impactaron muy fuertemente la generación de utilidades, pues no eran recursos cuya salida se hubiera presupuestado.

“INFORMACION DE USO PÚBLICO.

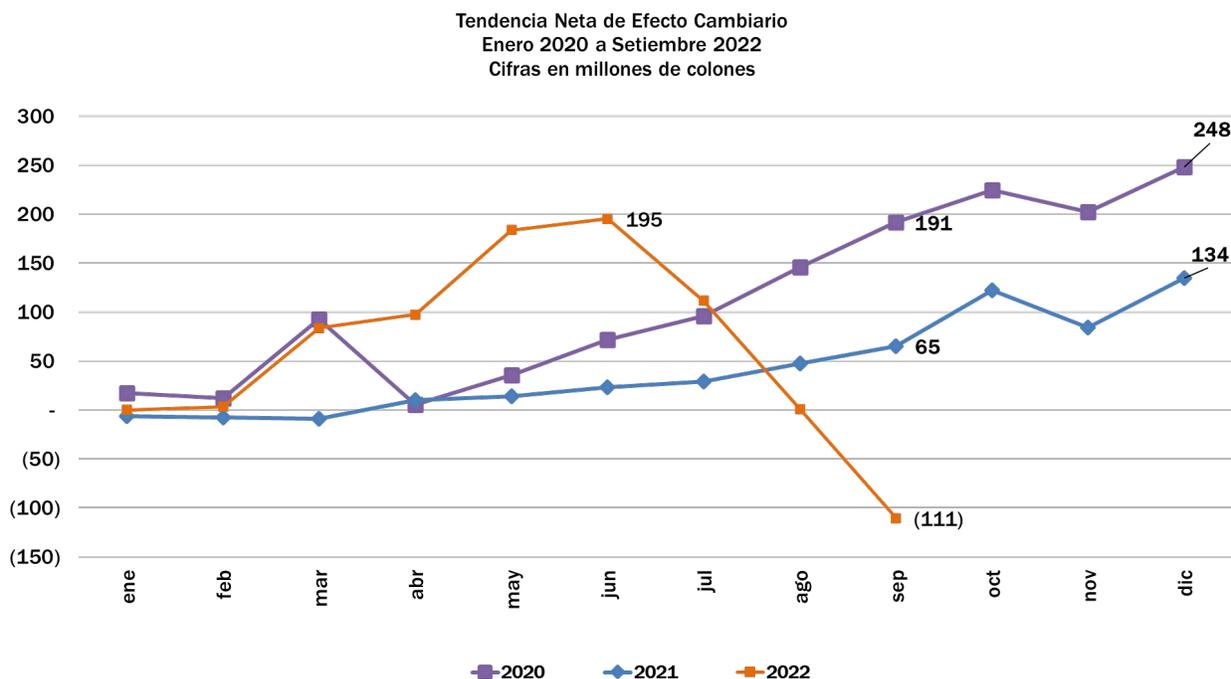
La información contenida en este documento es de público y puede ser utilizada por el personal del Conglomerado Banco Popular e interesados correspondientes”. Tel: 2010-8900.

El Fondo de Inversión Mercado de Dinero colones, se mantuvo como el fondo de mayor tamaño de Popular SAFI, y por ende el que mayor cantidad de ingresos genera, a pesar de la disminución más que importante que tuvo en el volumen administrado.

Es igualmente importante destacar, que dicho fondo pasó de representar un 57% de los ingresos por comisiones en setiembre 2021 a un 43% en setiembre 2022, lo que refleja la gestión realizada en la diversificación de ingresos en la Sociedad.

COMPARATIVO COMISIONES ACUMULADAS VS AÑO ANTERIOR						
FONDO	SETIEMBRE	%	SETIEMBRE	%	VARIACIONES	
	2022		2021		ABS	%
Mercado Dinero Colones	1,293,474,449	43%	1,963,388,863	57%	(669,914,414)	-34%
Liquidez Mixto Colones	627,200,637	21%	970,064,663	28%	(342,864,026)	-35%
Mercado Dinero Dólares	655,459,986	22%	219,754,169	6%	435,705,818	198%
Liquidez Mixto Dólares	315,907,467	10%	198,817,935	6%	117,089,532	59%
Fondo ZETA	85,708,328	3%	62,083,024	2%	23,625,305	38%
Fondo Inmobiliario	48,715,316	2%	33,078,281	1%	15,637,035	47%
Confianza Colones	11,271,304	0%	403,771	0%	10,867,533	100%
Confianza Dólares	587,694	0%	65,356	0%	522,338	100%
Total	3,038,325,181	100%	3,447,656,062	100%	(409,330,880)	-12%

El efecto del impacto del tipo de cambio se puede apreciar en la gráfica siguiente, la cual muestra la más que evidente afectación en el 2022, en especial en el último trimestre.

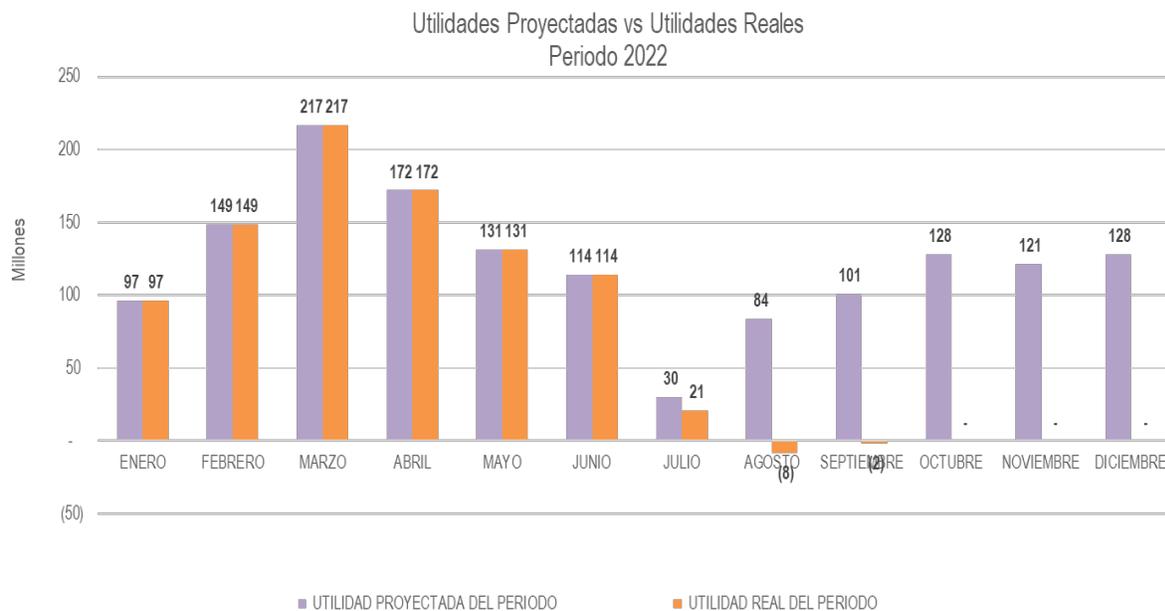


“INFORMACION DE USO PÚBLICO.

La información contenida en este documento es de público y puede ser utilizada por el personal del Conglomerado Banco Popular e interesados correspondientes”. Tel: 2010-8900.

En lo relacionado con la suficiencia patrimonial la SAFI continúa con un patrimonio suficiente para hacer frente a los riesgos de la industria en que se desempeña, producto de la calificación del riesgo país, no obstante, al cierre de setiembre la SAFI solo ve comprometido un 48% de su capital base, una abundante porción del patrimonio para promover el crecimiento del negocio.

Las utilidades ajustadas reflejan la realidad del comportamiento de la industria de fondos, y que como se señaló muy impactadas por temas de la salida de recursos del Banco Popular y Tipo de cambio, siendo que la mejor forma de visualizar el desempeño de las utilidades es presentando el resultado real y en la gráfica siguiente cual sería el resultado sin los efectos del tipo de cambio.

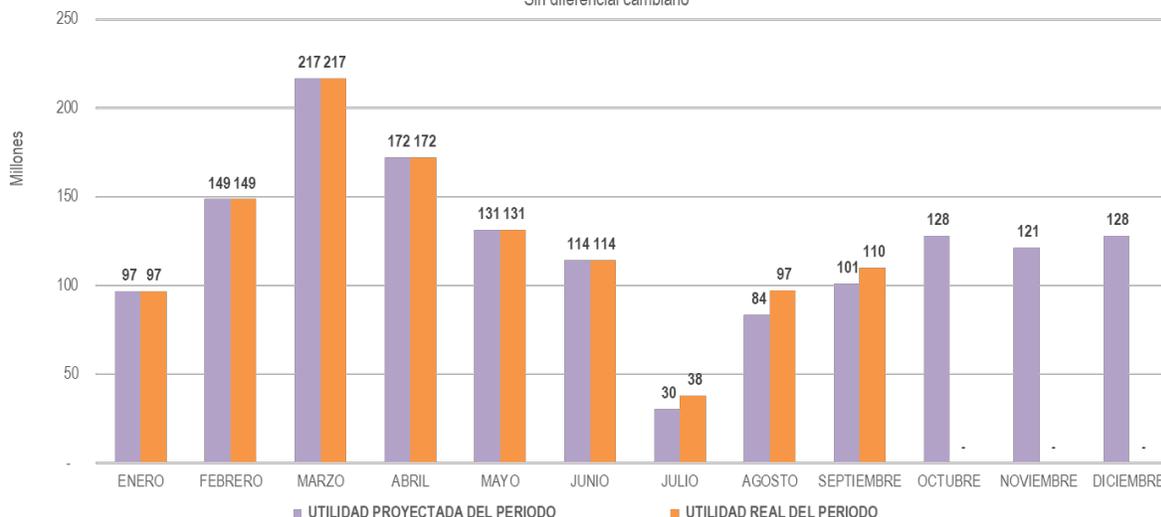


“INFORMACION DE USO PÚBLICO.

La información contenida en este documento es de público y puede ser utilizada por el personal del Conglomerado Banco Popular e interesados correspondientes”. Tel: 2010-8900.

Utilidades Proyectadas Ajustadas vs Utilidades Reales
Periodo 2022

Sin diferencial cambiario



Al comparar los resultados se evidencia claramente que los resultados hubiesen sido, por mucho, superiores a los obtenidos.

El esquema de evaluación del Banco Popular a Popular Sociedad de Fondos de Inversión, actualmente esta en proceso de revisión a partir de un trabajo coordinado a nivel corporativo.

Un factor clave de éxito para esta sociedad está dado por las relaciones con las compañías relacionadas, las cuales aportan a través de las líneas de comercialización e inversión rubros de suma importancia en materia de ingresos y a las cuales se les retribuye el servicio brindado de acuerdo con los contratos establecido, de ahí la relevancia de insistir en potenciar estas relaciones corporativas, aspecto que se fueron motivando a través de las reuniones de coordinación entre presidencias y gerencias del Conglomerado..

4. Principales abordajes administrativos y de Gobierno Corporativo

- Generación de Análisis de Impacto producto de la Pandemia en los fondos de inversión administrados y en la SAFI. Estos ejercicios fueron de constante actualización en materia principalmente del manejo de la liquidez y la relación riesgo / rendimiento de los productos administrados, los cuales han sido debidamente presentados ante el Comité de Inversiones y Junta Directiva, y adicionalmente remitidos a la Superintendencia General de Valores y a la Contraloría General de la República cuando así fue requerido.
- Seguimiento periódico al abordaje individualizado de los inquilinos impactados por la pandemia COVID 19 con el objeto de disminuir al máximo desocupaciones en los inmuebles propiedad de

“INFORMACION DE USO PÚBLICO.

La información contenida en este documento es de público y puede ser utilizada por el personal del Conglomerado Banco Popular e interesados correspondientes”. Tel: 2010-8900.

los fondos de inversión administrados y contribuir a la generación de rentabilidad de los fondos de inversión Inmobiliarios, los cuales se analizan periódicamente en la Comisión Interna Inmobiliaria. Estos aspectos han sido frecuentes dadas las restricciones implementadas por las autoridades de Gobierno atención de los impactos producidos por la enfermedad.

- Fortalecimiento de las sinergias corporativas con cada una de las sociedades que conforman el Conglomerado Financiero Banco Popular y de Desarrollo Comunal, con el objeto de lograr beneficios integrales en la gestión integral. Estos acercamientos fueron frecuentes y contaron con la participación de la Presidencia de Junta Directiva Nacional, la Presidencia de Popular SAFI, la Gerencia General Corporativa y la Gerencia General de Popular SAFI.
- Con la resolución SGV-R-3601 de las diez horas del nueve de diciembre del dos mil veinte, la Superintendencia General de Valores autorizó la inscripción en el Registro Nacional de Valores e Intermediarios y la Oferta Pública de dos nuevos productos denominados Fondo de Inversión Confianza BP Colones (No Diversificado) y del Fondo de Inversión Confianza BP Dólares (No Diversificado). Lo anterior fue de relevancia y se abordó en las reuniones corporativas para que en el 2022 se consolidaran ambos fondos, no obstante no se logró, siendo que es un tema que debe ser abordado al más alto nivel.
- Como dato relevante, los Estados Financieros Auditados de Popular SAFI y sus fondos administrados para el periodo 2021 mostraron opiniones limpias y sin salvedades lo cual ratifica la información financiera presentada por la sociedad y sus fondos administrados.

5. Seguimiento a la Atención por parte de la Administración de las recomendaciones de entidades fiscalizadoras.

Al cierre del periodo integral, no se presentaron fiscalizaciones de la CGR, pero sí se presentó una visita de inspección por parte de la Sugeval, en temas de la Ley 8204, cuyo resultado fue satisfactorio.

No obstante es de gran relevancia y satisfacción la atención del plan de acción para la implementación de procesos de la SUGEF 14-17, mismo que se ha dado conforme al plan inicial sin desviaciones en los plazos.

En cuanto a recomendaciones de Auditoria Interna, se ha dado seguimiento a las observaciones de esta unidad por parte de las áreas correspondientes y se brinda atención permanente a todas aquellas nuevas recomendaciones que se determinen por par de la esa área.

Para los acuerdos de Junta Directiva y Comités, se utiliza el Sistema CAR SI, el cual a través de la secretaria de la Junta Directiva del Banco Popular y de Desarrollo Comunal, se lleva el debido control y seguimiento y que de manera trimestral es informado a la Junta Directiva.

Uno de los principales aspectos de seguimiento por parte de los fiscalizadores está dado por los cambios regulatorios que se están implementando a nivel de la normativa fiscal por parte del

“INFORMACION DE USO PÚBLICO.

La información contenida en este documento es de público y puede ser utilizada por el personal del Conglomerado Banco Popular e interesados correspondientes”. Tel: 2010-8900.

Ministerio de Hacienda y en la normativa regulatoria por parte del CONASSIF en lo que respecta al Reglamento de Información Financiera y el Reglamento General de Gestión de Tecnología de Información. La prórroga otorgada por la Superintendencia General de Valores para la entrada en vigor de los modelos de deterioro para los fondos de inversión a la vista, que regía a partir del 1 de abril del 2020 fue ampliada para el mes de junio 2020 y formalmente inició a partir del 1 de enero de 2022.

6. Principales Retos de Popular SAFI para el periodo 2022-23

- Monitorear, e implementar las acciones atinentes a atenuar los impactos a la economía nacional post Pandemia COVID 19 principalmente en los fondos de inversión inmobiliarios como foco principal de afectación de la industria y el control sobre el manejo de la liquidez en los fondos de inversión financieros, dando seguimiento al comportamiento de los principales grupos reflejados en la cartera pasiva de los fondos de inversión.
- Mantener y mejorar el posicionamiento y participación de la sociedad a nivel del mercado.
- Continuar las acciones estratégicas y de gestión que permitan llevar los indicadores de rentabilidad de los fondos inmobiliarios a niveles promedio de industria, manteniendo principal atención en las variables internas que afectan su rentabilidad, como ocupación, morosidad.
- Mantener los indicadores de rentabilidad de los fondos financieros como referentes de industria. Alcanzar y mantener las posiciones de liderazgo en materia de rentabilidad de los fondos de inversión, de ahí que se debe estar observante del comportamiento de los mercados para anticipar situaciones que puedan representar riesgo a la gestión eficiente.
- Diversificar la oferta de fondos de inversión con el objeto de incrementar el portafolio de productos y las opciones de inversión a través de productos innovadores que mitiguen las concentraciones de ingresos en fondos a la vista.
- Realizar la atención oportuna de las recomendaciones de las entidades fiscalizadoras (Sugeval, Auditoría interna y Auditoría Externa).
- Actualización de la Plataforma Informática. Uno de los aspectos a los cuales la Junta Directiva prestó mayor seguimiento es el desarrollo de la estructura tecnológica de la sociedad lo cual debe ser la base para el desarrollo de las gestiones que impacten el crecimiento del negocio de manera sostenida y controlada, de ahí el reto que tiene la administración de robustecimiento de su plataforma tecnológica, para lo cual se hicieron importantes esfuerzos con el fin de dotar del recurso humano y económico a la entidad.

“INFORMACION DE USO PÚBLICO.

La información contenida en este documento es de público y puede ser utilizada por el personal del Conglomerado Banco Popular e interesados correspondientes”. Tel: 2010-8900.

- Implementación de una “App” para dispositivos móviles que fungirá como medio adicional transaccional para promover la inversión en los fondos administrados por Popular SAFI.
- Satisfacer las acciones atinentes a la inscripción satisfactoria de los nuevos productos que pretende administrar Popular SAFI.
- Aprovechar las sinergias actuales y potenciales de los beneficios recíprocos, de la oportunidad competitiva que brinda el ser parte de un conglomerado financiero, y con mucha mayor razón cuando se trata del uno de los conglomerados financieros de mayor importancia de nuestro país. Hay oportunidades y fortalezas que se deben materializar, no sólo desde el punto de vista económico, sino desde el punto de vista de impacto social y ambiental. También, desde la arista de eficiencia mediante el aprovechamiento de economías de escala, servicios y clientes compartidos, potencialmente aprovechables a nivel del conglomerado, viene a ser un complemento y valor agregado de la rentabilidad, así como mitigador de los márgenes operativos cada vez más estrechos.
- Existen oportunidades de mejora, en el complemento de la líneas defensa, desde el punto de vista de gobernanza. Necesario para un modelo de supervisión basado en la gestión de riesgos, equiparar a este marco de acción, el rol de las instancias de supervisión propiamente la Auditoría Interna, como garante de la transparencia de todas las administrativas, tomadoras de decisiones. Además, continuar con la mejora continua y fortalecimiento de las instancias asesoras en materia de riesgos, tanto a nivel de la SAFI, conjuntamente con la rectoría a nivel del conglomerado financiero.

U.L.

“INFORMACION DE USO PÚBLICO.

La información contenida en este documento es de público y puede ser utilizada por el personal del Conglomerado Banco Popular e interesados correspondientes”. Tel: 2010-8900.