

CENTRO EMPRESARIAL SAN CARLOS

24 de enero de 2017
CNDH-002-2017

Licenciada
Noelia Romero Pérez
División de Gestión del Talento Humano
Banco Popular



25 ENE 2017
Ma 1.45

Remito informe final de gestión 2016 para que el mismo sea del conocimiento de Desarrollo Humano y para que sea subido a la página que corresponde. No se realiza directamente por no tener acceso a dicha página.

Agradezco su acostumbrado apoyo y quedo a la orden para cualquier aclaración.

Atentamente




MBA José Antonio Carvajal Garro
Coordinador Regional
Banca de Desarrollo

INFORMACIÓN CONFIDENCIAL

La información contenida en este documento es confidencial y sólo puede ser utilizada por la persona o la organización a la cual está dirigida o autorizada por el área administrativa correspondiente del Conglomerado Banco Popular.

Teléfono: 2401-41-00. Ciudad Quesada



INFORME FINAL DE GESTIÓN

Nombre: JOSE ANTONIO CARVAJAL GARRO
Dependencia: DIRECCION DE BANCA EMPRESARIAL Y CORPORATIVA
Periodo de Gestión: ENERO 2016 AL 31/12/16
Fecha: 24/01/2017

INFORMACION DE USO PÚBLICO CBP- A1

La información contenida en este documento es de Uso Público y puede darse a conocer al público en general a través de canales aprobados por el Conglomerado Banco Popular.

INFORME FINAL DE GESTIÓN

INDICE

Contenido

Presentación	3
Resultados de la gestión:	3
Labor Sustantiva Institucional:	3
Cambios en el entorno:	3
Estado de la autoevaluación y Riesgo Operativo:	6
Acciones sobre el Control Interno:	6
Resultados alcanzados:	7
Administración de Recursos Financieros:	9
Sugerencias:	9
Observaciones:	9
Cumplimiento de las disposiciones giradas por la Contraloría General de la República:	9
Cumplimiento de las disposiciones giradas por órgano de control externo:	9
Cumplimiento de las disposiciones giradas por la Auditoría Interna:	9

INFORME FINAL DE GESTIÓN

CNDH-002-2017
24 de enero de 2017

MBA Carlos Mario Alpízar Hidalgo. Director
Banca Empresarial y Corporativa
S.O.

En apego al cumplimiento de la directriz de la Contraloría General de la República D-1-2005CO-DFOE relacionada con los informes de Fin de Gestión,

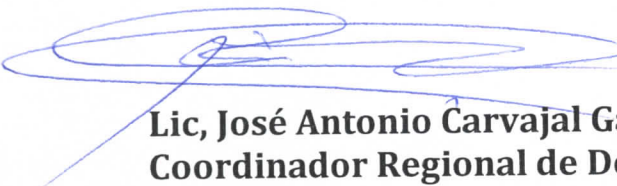
De conformidad con la circular DDHO-C-2010, del 16 de abril del 2010, adjunto informe al 31 de Diciembre del 2016.

Adjunto encontrará informe final de gestión por el periodo en el cual me he desempeñado como Coordinador Regional de Desarrollo de la Región Occidente específicamente en el Centro Empresarial de San Carlos. Agradezco la colaboración recibida por esa Dirección y por su persona durante este tiempo que hemos compartido labores profesionales.

El informe considera el formato establecido por la Contraloría General de la República según la Gaceta 131 del 7 de julio del 2005, además se mencionan aspectos considerados relevantes en el periodo indicado relacionados con los aspectos de resultados y estrategias así como cambios implementados

Atentamente




Lic, José Antonio Carvajal Garro.
Coordinador Regional de Desarrollo
Centro Empresarial San Carlos
Región Occidente.

CC.
MSC. Graciela Vargas Castillo. Directora
Desarrollo Humano

INFORME FINAL DE GESTIÓN

Presentación

El Centro Empresarial San Carlos, ubicado en Ciudad Quesada, cuenta actualmente con 11 funcionarios encargados de atender la población de San Carlos, Los Chiles y Guatuso.

Por las condiciones de la zona, el Centro Empresarial San Carlos posee una de las mayores y más antiguas carteras de crédito empresarial del país. El personal cuenta con amplia experiencia en la atención de créditos para los sectores de ganadería de carne, leche, producción de caña de azúcar, tubérculos y similares. Así mismo, se atiende a los sectores de comercio, industria y servicios.

Resultados de la gestión:

Como coordinador del Centro Empresarial San Carlos, en el periodo entre el 01 de enero y el 31 de diciembre del 2016, se logró un cumplimiento satisfactorio de las metas propuestas.

Específicamente en cuanto a la colocación de crédito, se logró atender a micro, pequeñas y mediana empresas locales, incluyendo desde el auto empleo, el sector agropecuario, industrial, comercio, servicios, mujeres empresarias y proyectos nuevos.

Labor Sustantiva Institucional:

Corresponde a la labor del Coordinador Regional de Desarrollo, implementar en la región las distintas políticas y normativas emitidas por la Dirección de Banca Empresarial y Corporativa, mismas que son necesarias para la colocación de recursos crediticios de bajo riesgo, además estar vigilante del entorno económico donde prestan los servicios los centros empresariales y comunicar a la Jefatura superior los cambios más relevantes para toma de decisiones; realizar una constante retroalimentación con ejecutivos y analistas sobre cambios de políticas crediticias, estructurar y reestructurar tanto la fuerza de ventas como los analistas asignados a cada Centro Empresarial.

Al respecto nos hemos ajustado a los reglamentos, políticas y normativas vigentes con el propósito de cumplir con lo dispuesto y sobre todo cuidando los intereses de la Institución.

Cambios en el entorno:

Se han presentado cambios importantes en el ordenamiento jurídico como es la creación de la Ley Sistema Banca para el Desarrollo, además cambios importantes en el entorno económico mundial que afectaron tanto al país y por ende al Centro Empresarial que lidero.

INFORME FINAL DE GESTIÓN

La zona de influencia del Centro Empresarial, San Carlos, es el eje principal de la Región Huetar Norte, que conforma también a otros cantones del norte de Costa Rica como Los Chiles y Guatuso.

Con una población estimada en el 2013, solo en San Carlos, de 178,460 habitantes, según INEC, la zona de influencia se convierte en el segundo cantón más poblado de la provincia y el cuarto del país.

La zona destaca por el desarrollo de actividades agropecuarias: ganadería de extensión, de engorde, de producción de leche y derivados; se cultiva caña de azúcar, piña, cítricos, tubérculos, granos básicos y muchos otros; se considera de gran potencial de desarrollo económico, lo que la hace muy atractiva para la Banca de Desarrollo, prueba de ello es la presencia en la zona de agencias bancarias, tanto estatales como privadas (BNCR, BCR, BCAC, Cooperativas de Ahorro y Crédito, Scotiabank, Bac San José, Banco BCT, Banco Improsa), todas con productos y servicios para MIPYMES.

A pesar de la alta competencia, 2016 fue para el Centro Empresarial San Carlos un año de alta colocación de crédito. Para el 2017 y 2018, se espera que el sector emprendedor y comercial crezca de manera considerable, esto por cuanto en Muelle de San Carlos, una iniciativa impulsada por la empresa privada y por la Agencia para el Desarrollo Zona Económica Especial, está promoviendo la construcción de un Parque Industrial, el cual ya inició la construcción de la calle de acceso principal y la instalación de infraestructuras de electricidad, agua potable y telecomunicaciones.

La iniciativa es desarrollada con una inversión de \$ 400 millones, por empresarios de la Zona y tiene la meta de reunir firmas que operen bajo el régimen de Zona Franca.

El objetivo es que empresas nacionales y también inversión externa aprovechen las ventas del modelo de Zona Franca y que se instalen fuera del GAM.

La primera etapa de 6 años, el Parque contaría con 18 has para dar espacio a 20 empresas de agroindustria, tecnología y logística, para las siguientes etapas se dispondrá de 32 hectáreas.

El Parque incluiría naves industriales, servicios de logística, depósitos de almacenamiento en frío y en seco, redes eléctricas y de fibra óptica redundantes, planta de tratamiento de aguas residuales y servicios para empleados: bancos, servicios de salud, zona de comidas, transportes.

Los empresarios han promovido el proyecto con diferentes órganos, se ha conversado con La Embajada de Corea del Sur para promover el parque entre inversionistas de ese país, la Coalición Costarricense de Iniciativas de Desarrollo (Cinde) y el Ministerio de Comercio Exterior (COMEX).

INFORME FINAL DE GESTIÓN

Ubicación estratégica

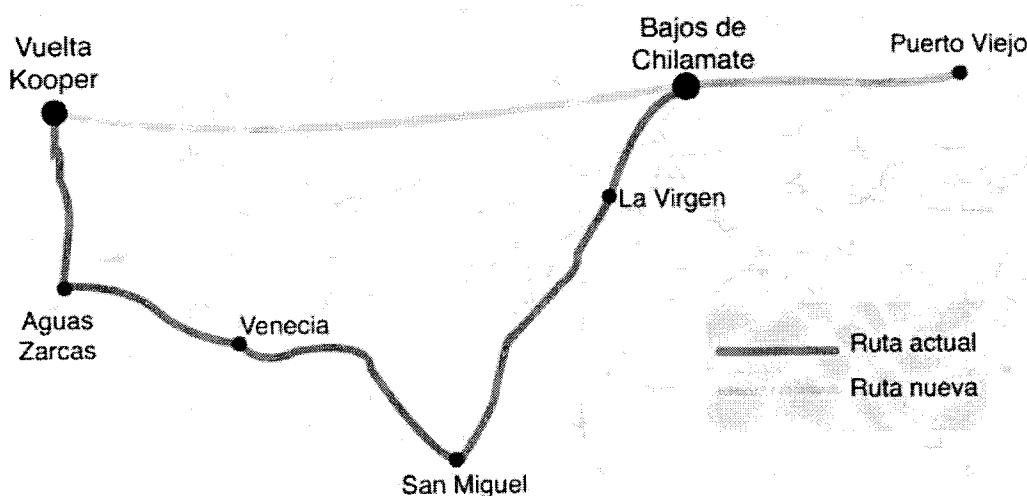
El parque industrial estará en punto de fácil acceso en la zona norte.



La culminación de la vía Vuelta Kooper – Bajos de Chilamate, también genera expectativas de desarrollo para la región, dado el importante tránsito de camiones de carga pesada. Esta vía acortará el camino de los camiones de carga en 60.23 km, la Cámara de Exportadores estima que esta reducción en la distancia representará un ahorro, por camión, de \$ 200 por viaje.

Otros beneficios esperados son un camino más lineal, menos montañoso, las velocidades que se podrán desarrollar en la ruta serán mayores, CADEXCO estima una reducción en el tiempo de hasta 2 horas en el envío de mercancías.

INFORME FINAL DE GESTIÓN



La vía será de gran atractivo para quienes transporten mercadería al Puerto de Limón, que incluye a carga desde Nicaragua por el Puesto Fronterizo en Peñas Blancas o por Tablillas en Los Chiles, así como el transporte de productos desde Guanacaste y Upala.

Como se puede observar hay mucho desarrollo en infraestructura que ha hecho del entorno una zona atractiva para los negocios.

Estado de la autoevaluación y Riesgo Operativo:

La gestión y operativa del Centro Empresarial es evaluada de manera semestral, los resultados obtenidos por el CESC durante el 2016 fueron los siguientes:

AÑO	CALIFICACION RIESGO OPERATIVO	CALIFICACION CONTROL INTERNO
I SEMESTRE 2016	5%	3%
II SEMESTRE 2016	3%	2%

El análisis de los datos suministrados del Centro Empresarial son bastante satisfactorios.

De acuerdo a la guía de riesgo operativa vigente en la Institución se obtiene calificación de Excelente al finalizar el año.

Acciones sobre el Control Interno:

Acciones emprendidas para establecer, mantener, perfeccionar y evaluar el sistema de control interno institucional o de la unidad, al menos durante el último año, según corresponda al jerarca o titular subordinado.

INFORME FINAL DE GESTIÓN

- ✓ Revisión periódica de expedientes formalizados
- ✓ Recomendaciones realizadas por el encargado de control interno se analizan con el equipo y se mantienen minutas y comunicados sobre diferentes hallazgos encontrados.
- ✓ Se verifica mediante check list las medidas de control interno que correspondan para minimizar riesgos.
- ✓ Control puntual de créditos girados para llevar el control de planes de inversión y su cumplimiento.
- ✓ Control de medidas aplicables y recomendadas por el encargado de control Interno para que ejecutivos, analistas y personal de apoyo se ajusten puntualmente. Se insiste para que se pueda mejorar cada día. Se cuenta con archivo de las recomendaciones realizadas por el encargado de CI.
- ✓ Recientemente se realizó una presentación a todos los integrantes del equipo de una cantidad importante de hallazgos de la auditoría interna a nivel de todos los Centros Empresariales con el propósito de que se evite en este Centro incumplir medidas según lo normado. (Foliado de expedientes, planes inversión, giros correctos, revisión de bitácoras de control, documentos que respaldan planes de inversión y otros.

Resultados alcanzados:

De acuerdo a la meta asignada en el crecimiento de saldo puedo informar que la misma se alcanzó en un 206% la cual es muy satisfactoria.

Igualmente la integración que se realizó respecto a otros productos en promedio también se logró superar el 100% .

De acuerdo a la meta asignada para captación también hubo buen desempeño: Ahorro a plazo cumplido en un 100% . En captación vista se sigue dando mayor soporte a los Centros Empresariales para seguir creciendo.

Un dato relevante es la calidad de cartera. Se destaca un cumplimiento mayor al 100% de la meta asignada.

INFORME FINAL DE GESTIÓN

Como aporte importante no solo del Centro Empresarial de San Carlos hay que destacar que tuvimos una participación importante en las metas sociales. Se alcanzaron en promedio resultados superiores al 100% de la meta asignada.

Participación proactiva en Banca Empresarial para el logro de otros objetivos:

- Se gestionó a través de la Banca Empresarial para que el Centro Empresarial se ubicara en un lugar de mayor comodidad lo cual se logró y hoy se dispone de un nuevo edificio donde se puede atender mucho mejor a nuestros clientes.
- En coordinación con la Dirección de Banca se ha ido consolidando una fuerza de venta y de análisis según los perfiles requeridos.
- De acuerdo a las exigencias de nuestros ejecutivos y analistas se han coordinado capacitaciones que refuerzan sus labores.
- Durante nuestra participación en Banca Empresarial se logró poner a producción productos diferenciados para la región y según actividad económica (Lecheros, cañeros piña).
- Se mantuvo buena relación con diferentes organizaciones sociales de la Región las cuales se logró atraerlas al Banco Popular como clientes y algunas generadoras de opinión. (Cámara Productores de Caña, Cooperativa Dos Pinos, Asociaciones de Acueductos Rurales, Asociaciones de Desarrollo Comunal y otras)
- En conjunto con los demás coordinadores regionales y con el objetivo de acortar tiempos de respuesta en los análisis de los créditos se han propuesto y revisado nuevos machotes para el análisis de los créditos mismos que ya están en operación.
- Por la naturaleza de la Región se puede catalogar de orientación Agropecuaria. En los últimos cuatro años alrededor del 40% de la colocación se ha orientado en este campo. Destaca también el sector comercio y en su orden servicios ha experimentado un crecimiento importante.
- Las estrategias y acciones implementadas para el cumplimiento de las metas según plan de negocios se orientaron a trabajar con bases de datos de organizaciones dedicadas a la producción. Cámaras, Lecheros, comercio y otros) Se realizó visitas a cartera priorizada, se dio atención puntual a clientes referenciados, clientes receptivos. Se realizaron en varias ocasiones encuentros empresariales con el propósito de fidelizar y retener nuestros clientes.

INFORME FINAL DE GESTIÓN

Administración de Recursos Financieros:

La administración de los recursos siempre se dio bajo la normativa institucional vigente. Siempre se ha pensado en salvaguardar los intereses Instituciones. Nunca se ha dispuesto de recursos sin la autorización correspondiente.

Sugerencias:

Le recomendaría a la Dirección de Banca Empresarial y Corporativa gestionar mayor apoyo de personal en algunas regiones de alto potencial para la colocación y captación de recursos y sobre todo regiones que atienden muchos distritos. Ejemplo Centro Empresarial de San Carlos.

Muy importante que la Dirección de Banca Empresarial y Corporativa solicite a Dirección de Capital Humano un estudio riguroso de los perfiles tanto de analistas como ejecutivos de ventas previo al ingreso a Banca Desarrollo con el fin de lograr un mayor aprovechamiento del recurso humano y no afectar productividad.

Observaciones:

Es prudente que se analice la viabilidad de que Coordinadores, supervisores u otros funcionarios de la Banca Empresarial puedan realizar alguna pasantía a otro país donde la Banca de Desarrollo esté bien consolidada a efectos de que se facilite la implementación de prácticas que faciliten el trabajo y se maximice el recurso.

Cumplimiento de las disposiciones giradas por la Contraloría General de la República:

Al final de mi gestión no tengo disposiciones giradas por la Contraloría que afecten directamente al Centro Empresarial.

Estado actual del cumplimiento de las disposiciones que durante su gestión le hubiera girado la Contraloría General de la República:

No se conoce disposiciones giradas por la Contraloría que estén pendiente de atención por parte de este Centro Empresarial.

Cumplimiento de las disposiciones giradas por órgano de control externo:

No se conoce disposiciones giradas por los órganos de control externo pendientes de atender a la fecha.

Cumplimiento de las disposiciones giradas por la Auditoría Interna:

INFORME FINAL DE GESTIÓN

De las recomendaciones de auditoría todas las emitidas en el último periodo han tenido como objetivo final mejorar nuestro accionar. No hay pendientes de cumplimiento ni investigaciones de casos específicos.

Centro de Servicios de Soporte Regional

Unidad Control Interno

16 de noviembre de 2015
UCI-0358-2015

Lic. Roger Jiménez Rojas
Centro Empresarial San Carlos

Estimado (a) señor (a):

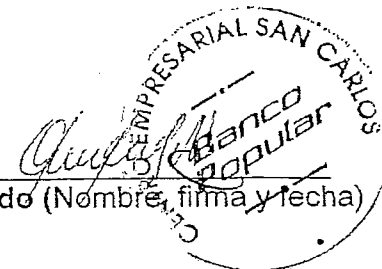
Sírvase encontrar adjunto informe de la evaluación de Control Interno realizada en la dependencia a su cargo correspondiente al **Segundo Semestre 2015**, producto de la cual se obtuvo un resultado del 8%.

En virtud de lo anterior, se adjuntan los planes de acción establecidos para subsanar los hallazgos detectados así como el plazo para su implementación.

Además, se entrega un detalle de aspectos de control interno no evaluados en la Guía Riesgo Operativo con el objetivo de implementar mejoras en los controles.

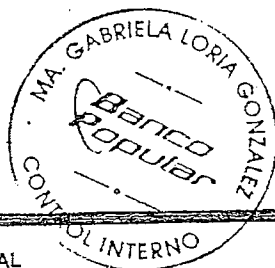
Agradeciendo su atención, me despido.


Licda. Ma Gabriela Loría González
Encargado (a) de Control Interno – ACSSR


Recibido (Nombre, firma y fecha)

c.c: Archivo

Magalogo



INFORMACIÓN CONFIDENCIAL

La información contenida en este documento es confidencial y sólo puede ser utilizada por la persona o la organización a la cual está dirigida o autorizada por el área administrativa correspondiente del Conglomerado Banco Popular.

Teléfono: 3542 3800 San José, Costa Rica



Centro de Servicios de Soporte Regional Unidad Control Interno

01/12/2016
UCI-0927-2016

Lic. Roger Jiménez Rojas
Centro Empresarial San Carlos

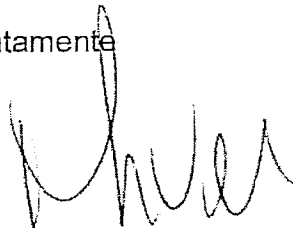
Estimado señor:

Producto de las evaluaciones de Riesgo Operativo y Control Interno aplicadas en la dependencia a su cargo durante el II Semestre 2016, se le informa que el resultado obtenido fue:

Calificación Riesgo Operativo	Calificación Control Interno
3%	2%

Lo anterior, con base en los aspectos detectados como incumplidos, los cuales se detallaron en informe UCI-0893-2016, el cual fue analizado y aceptado oportunamente por esa dependencia.

Atentamente


MBA. Mauricio Carballo Quirós, Jefe
Área Centro de Servicios de Soporte Regional

Cc: Coordinador Regional
División Banca de Desarrollo Social y Empresarial
Archivo

INFORMACIÓN DE USO INTERNO

La información contenida en este documento es de Uso Interno y sólo puede ser utilizada por el personal del Conglomerado Banco Popular y no puede ser difundida a proveedores ni terceros, sino cuenta con previa autorización por el área administrativa correspondiente.

Teléfono: 2542-3807, San José, Costa Rica



Centro de Servicios de Soporte Regional Unidad Control Interno

06 de mayo de 2016
UCI-0280-2016

Lic. Roger Jiménez Rojas
Centro Empresarial San Carlos

Estimado (a) señor (a):

Sírvase encontrar adjunto informe de la evaluación de Riesgo Operativo y Control Interno realizada en la dependencia a su cargo correspondiente al **Primer Semestre 2016**, producto de la cual se obtuvieron los siguientes resultados:

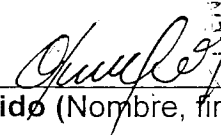
Calificación Riesgo Operativo	Calificación Control Interno
5%	3%

A su vez se adjuntan los planes de acción establecidos para subsanar las inconsistencias encontradas en dicha revisión.

Agradeciendo su atención, me despido.


Licda. María Gabriela Loria González
Encargado (a) Control Interno




Recibido (Nombre, firma y fecha)



c.c: Archivo

WC

INFORMACIÓN DE USO INTERNO

La información contenida en este documento es de Uso Interno y sólo puede ser utilizada por el personal del Conglomerado Banco Popular y no puede ser difundida a proveedores ni terceros, sino cuenta con previa autorización por el área administrativa correspondiente.

Teléfono: 2542-3807, San José, Costa Rica

Oficio: DUC-0280-2016
 Para: Unidad Técnica Evaluación de la Gestión (UTEG)
 De: CENTRO NEGOCIOS DE DESARROLLO CND SAN C
 Fecha: 06/05/2016 00:00
 Periodo: 2015

RECIBIDO UTEG	Control
Firma:	H
Fecha:	

ASPECTOS GENERALES		SEGURIDAD FÍSICA Y LÓGICA		EFFECTIVO Y VALORES		AHORRO VOL. Y PROG.		APROB. SEGUIM. CREDITO		CONTABLE		MEDIDAS CONTROL INTERNO	
01-01-0	X	02-28-0	S	03-10-0	X	06-01-0	X	10-20-0	S	12-05-0	X	C1-01	S
01-02-0		02-29-0	S	03-11-0	X	06-02-0	X	10-21-0	S	12-06-0	X	C1-02	S
01-03-0	S	02-30-0	S	03-12-0	X	06-03-0	S	10-22-0	S	12-07-0	X	C1-03	S
01-04-0	S	02-31-0	S	03-13-0	X	06-04-0	S	10-23-0	S	12-08-0	X	C1-04	S
01-05-0	S	02-32-0	S	03-14-0	X	06-05-0	S	10-24-0	S	12-09-0	X	C1-05	S
01-06-0	S	02-33-0	X	03-15-0	X	06-06-0	X	10-25-0	S	12-10-0	X	C1-06	S
01-07-0	S	02-34-0	S	03-16-0	X	06-07-0	S	10-26-0	S	12-11-0	X	C1-07	S
01-08-0	X	02-35-0	S	03-17-0	X	06-08-0	X	10-27-0	S	12-12-0	X	C1-08	S
01-09-0	X	02-36-0	S	03-18-0	X	06-09-0	X	10-28-0	S	12-13-0	X	C1-09	S
01-10-0	S	02-37-0	S	03-19-0	X	06-10-0	X	10-29-0	S	12-14-0	X	C1-10	S
01-11-0	S	02-38-0	S	03-20-0	X	06-11-0	X	10-30-0	S	12-15-0	X	C1-11	S
SEGURIDAD FÍSICA Y LÓGICA		EFFECTIVO Y VALORES		CLIENTES CORRIENTES		PAGO AUTOMATICO SALARIOS		GESTION OPERACIONAL		CAJA CHICA		PROMOCION	
01-12-0	S	03-01-0	X	04-01-0	X	06-12-0	X	10-31-0	S	12-16-0	X	C1-12	S
02-01-0	X	03-02-0	X	04-02-0	X	06-13-0	X	10-32-0	S	12-17-0	X	C1-13	X
02-02-0	X	03-03-0	X	04-03-0	X	06-14-0	X	10-33-0	S	12-18-0	X	C1-14	S
02-03-0	X	03-04-0	X	04-04-0	X	06-15-0	X	10-34-0	S	12-19-0	X	C1-15	S
02-04-0	X	03-05-0	X	04-05-0	X	06-16-0	X	10-35-0	S	12-20-0	X	C1-16	X
02-05-0	X	03-06-0	X	04-06-0	X	06-17-0	X	10-36-0	S	12-21-0	X	C1-17	S
02-06-0	X	03-07-0	X	04-07-0	X	06-18-0	X	10-37-0	S	12-22-0	X	C1-18	S
02-07-0	X	03-08-0	X	04-08-0	X	06-19-0	X	10-38-0	S	12-23-0	X	C1-19	S
02-08-0	X	03-09-0	X	04-09-0	X	06-20-0	X	10-39-0	S	12-24-0	X	C1-20	S
02-09-0	X	03-10-0	X	04-10-0	X	06-21-0	X	10-40-0	S	12-25-0	X	C1-21	S
02-10-0	X	03-11-0	X	04-11-0	X	06-22-0	X	10-41-0	S	12-26-0	X	C1-22	S
02-11-0	X	03-12-0	X	04-12-0	X	06-23-0	X	10-42-0	S	12-27-0	X	C1-23	S
02-12-0	S	03-13-0	X	04-13-0	X	06-24-0	X	10-43-0	S	12-28-0	X	C1-24	S
02-13-0	S	03-14-0	X	04-14-0	X	06-25-0	X	10-44-0	S	12-29-0	X	C1-25	S
02-14-0	S	03-15-0	X	04-15-0	X	06-26-0	X	10-45-0	S	12-30-0	X	C1-26	S
02-15-0	S	03-16-0	S	04-16-0	X	06-27-0	X	10-46-0	S	12-31-0	X	C1-27	S
02-16-0	S	03-17-0	X	04-17-0	X	06-28-0	X	10-47-0	S	12-32-0	X	C1-28	S
02-17-0	S	03-18-0	X	04-18-0	X	06-29-0	X	10-48-0	S	12-33-0	X	C1-29	S
02-18-0	X	03-19-0	X	04-19-0	X	06-30-0	X	10-49-0	S	12-34-0	X	C1-30	S
02-19-0	X	03-20-0	X	04-20-0	X	AHORRO A PLAZO		10-50-0	S	12-35-0	X	C1-31	S
02-20-0	X	03-21-0	X	04-21-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-51-0	S	12-36-0	X	C1-32	S
02-21-0	X	03-22-0	X	04-22-0	X	AHORRO SEGUIM. CREDITO		10-52-0	S	12-37-0	X	C1-33	S
02-22-0	X	03-23-0	X	04-23-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-53-0	S	12-38-0	X	C1-34	S
02-23-0	X	03-24-0	X	04-24-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-54-0	S	12-39-0	X	C1-35	S
02-24-0	X	03-25-0	X	04-25-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-55-0	S	12-40-0	X	C1-36	S
02-25-0	X	03-26-0	X	04-26-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-56-0	S	12-41-0	X	C1-37	S
02-26-0	X	03-27-0	X	04-27-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-57-0	S	12-42-0	X	C1-38	S
02-27-0	X	03-28-0	X	04-28-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-58-0	S	12-43-0	X	C1-39	S
02-28-0	X	03-29-0	X	04-29-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-59-0	S	12-44-0	X	C1-40	S
02-29-0	X	03-30-0	X	04-30-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-60-0	S	12-45-0	X	C1-41	S
02-30-0	X	03-31-0	X	04-31-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-61-0	S	12-46-0	X	C1-42	S
02-31-0	X	03-32-0	X	04-32-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-62-0	S	12-47-0	X	C1-43	S
02-32-0	X	03-33-0	X	04-33-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-63-0	S	12-48-0	X	C1-44	S
02-33-0	X	03-34-0	X	04-34-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-64-0	S	12-49-0	X	C1-45	S
02-34-0	X	03-35-0	X	04-35-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-65-0	S	12-50-0	X	C1-46	S
02-35-0	X	03-36-0	X	04-36-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-66-0	S	12-51-0	X	C1-47	S
02-36-0	X	03-37-0	X	04-37-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-67-0	S	12-52-0	X	C1-48	S
02-37-0	X	03-38-0	X	04-38-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-68-0	S	12-53-0	X	C1-49	S
02-38-0	X	03-39-0	X	04-39-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-69-0	S	12-54-0	X	C1-50	S
02-39-0	X	03-40-0	X	04-40-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-70-0	S	12-55-0	X	C1-51	S
02-40-0	X	03-41-0	X	04-41-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-71-0	S	12-56-0	X	C1-52	S
02-41-0	X	03-42-0	X	04-42-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-72-0	S	12-57-0	X	C1-53	S
02-42-0	X	03-43-0	X	04-43-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-73-0	S	12-58-0	X	C1-54	S
02-43-0	X	03-44-0	X	04-44-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-74-0	S	12-59-0	X	C1-55	S
02-44-0	X	03-45-0	X	04-45-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-75-0	S	12-60-0	X	C1-56	S
02-45-0	X	03-46-0	X	04-46-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-76-0	S	12-61-0	X	C1-57	S
02-46-0	X	03-47-0	X	04-47-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-77-0	S	12-62-0	X	C1-58	S
02-47-0	X	03-48-0	X	04-48-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-78-0	S	12-63-0	X	C1-59	S
02-48-0	X	03-49-0	X	04-49-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-79-0	S	12-64-0	X	C1-60	S
02-49-0	X	03-50-0	X	04-50-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-80-0	S	12-65-0	X	C1-61	S
02-50-0	X	03-51-0	X	04-51-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-81-0	S	12-66-0	X	C1-62	S
02-51-0	X	03-52-0	X	04-52-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-82-0	S	12-67-0	X	C1-63	S
02-52-0	X	03-53-0	X	04-53-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-83-0	S	12-68-0	X	C1-64	S
02-53-0	X	03-54-0	X	04-54-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-84-0	S	12-69-0	X	C1-65	S
02-54-0	X	03-55-0	X	04-55-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-85-0	S	12-70-0	X	C1-66	S
02-55-0	X	03-56-0	X	04-56-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-86-0	S	12-71-0	X	C1-67	S
02-56-0	X	03-57-0	X	04-57-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-87-0	S	12-72-0	X	C1-68	S
02-57-0	X	03-58-0	X	04-58-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-88-0	S	12-73-0	X	C1-69	S
02-58-0	X	03-59-0	X	04-59-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-89-0	S	12-74-0	X	C1-70	S
02-59-0	X	03-60-0	X	04-60-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-90-0	S	12-75-0	X	C1-71	S
02-60-0	X	03-61-0	X	04-61-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-91-0	S	12-76-0	X	C1-72	S
02-61-0	X	03-62-0	X	04-62-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-92-0	S	12-77-0	X	C1-73	S
02-62-0	X	03-63-0	X	04-63-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-93-0	S	12-78-0	X	C1-74	S
02-63-0	X	03-64-0	X	04-64-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-94-0	S	12-79-0	X	C1-75	S
02-64-0	X	03-65-0	X	04-65-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-95-0	S	12-80-0	X	C1-76	S
02-65-0	X	03-66-0	X	04-66-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-96-0	S	12-81-0	X	C1-77	S
02-66-0	X	03-67-0	X	04-67-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-97-0	S	12-82-0	X	C1-78	S
02-67-0	X	03-68-0	X	04-68-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-98-0	S	12-83-0	X	C1-79	S
02-68-0	X	03-69-0	X	04-69-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-99-0	S	12-84-0	X	C1-80	S
02-69-0	X	03-70-0	X	04-70-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-100-0	S	12-85-0	X	C1-81	S
02-70-0	X	03-71-0	X	04-71-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-101-0	S	12-86-0	X	C1-82	S
02-71-0	X	03-72-0	X	04-72-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-102-0	S	12-87-0	X	C1-83	S
02-72-0	X	03-73-0	X	04-73-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-103-0	S	12-88-0	X	C1-84	S
02-73-0	X	03-74-0	X	04-74-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-104-0	S	12-89-0	X	C1-85	S
02-74-0	X	03-75-0	X	04-75-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-105-0	S	12-90-0	X	C1-86	S
02-75-0	X	03-76-0	X	04-76-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-106-0	S	12-91-0	X	C1-87	S
02-76-0	X	03-77-0	X	04-77-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-107-0	S	12-92-0	X	C1-88	S
02-77-0	X	03-78-0	X	04-78-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-108-0	S	12-93-0	X	C1-89	S
02-78-0	X	03-79-0	X	04-79-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-109-0	S	12-94-0	X	C1-90	S
02-79-0	X	03-80-0	X	04-80-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO		10-110-0	S	12-95-0	X	C1-91	S
02-80-0	X	03-81-0	X	04-81-0	X	RECIB. ANALISIS CREDITO</							

RECIBIDO UTEG

Firma: _____

Fecha: _____

Contez: _____

Oficio: UCI-0280-2016

Para: Unidad Técnica Evaluación de la Gestión (UTEG).

De: CENTRO NEGOCIOS DE DESARROLLO CND SAN CJ

Fecha: 06/05/2016 00:00

Periodo: 2015

ASPECTOS GENERALES		SEGURIDAD FÍSICA Y LÓGICA		EFFECTIVO Y VALORES		AHORRO VOL. Y PROG.		APROB. SEGUIM. CREDITO		CONTABLE		MEDIDAS CONTROL INTERNO	
01-01-0	X	02-28-0	S	03-30-0	X	06-01-0	X	10-10-0	S	12-05-0	X	CI-01	S
01-02-0	X	02-29-0	S	03-31-0	X	06-02-0	X	10-11-0	S	12-06-0	X	CI-02	S
01-03-0	S	02-30-0	S	03-32-0	X	06-03-0	S	10-12-0	S	12-07-0	X	CI-03	X
01-04-0	S	02-31-0	S	03-33-0	X	06-04-0	S	10-13-0	S	12-08-0	S	CI-04	S
01-05-0	S	02-32-0	X	03-34-0	X	06-05-0	X	10-14-0	S	12-09-0	X	CI-05	X
01-06-0	S	02-33-0	S	03-35-0	X	06-06-0	S	10-15-0	N	12-10-0	X	CI-06	S
01-07-0	S	02-34-0	S	03-36-0	X	06-07-0	S	10-16-0	S	12-11-0	X	CI-07	S
01-08-0	S	02-35-0	S	03-37-0	X	06-08-0	X	10-17-0	S	12-12-0	X	CI-08	X
01-09-0	X	02-36-0	S	03-38-0	X	06-09-0	X	10-18-0	S	12-13-0	X	CI-09	S
01-10-0	S	02-37-0	S	03-39-0	X	06-10-0	X	10-19-0	S	12-14-0	X	CI-10	S
01-11-0	S	03-01-0	X	04-01-0	X	06-11-0	X	10-20-0	X	12-15-0	X	CI-11	X
01-12-0	S	03-02-0	X	04-02-0	X	PAGO AUTOMATICO SALARIOS	X	10-21-0	S	CAJA CHICA	X	CI-12	X
02-01-0	X	03-03-0	X	04-03-0	X	07-01-0	X	10-22-0	S	13-01-0	X	CI-13	X
02-02-0	X	03-04-0	X	04-04-0	X	07-02-0	X	10-23-0	S	13-02-0	X	CI-14	S
02-03-0	X	03-05-0	X	04-05-0	X	07-03-0	X	10-24-0	S	13-03-0	X	CI-15	X
02-04-0	X	03-06-0	X	04-06-0	X	07-04-0	X	10-25-0	S	13-04-0	X	CI-16	X
02-05-0	X	03-07-0	X	04-07-0	X	07-05-0	X	10-26-0	S	13-05-0	X	CI-17	S
02-06-0	X	03-08-0	X	04-08-0	X	08-01-0	X	10-27-0	S	14-01-0	X	CI-18	S
02-07-0	X	03-09-0	X	04-09-0	X	08-02-0	X	10-28-0	S	14-02-0	X	CI-19	S
02-08-0	X	03-10-0	X	04-10-0	X	08-03-0	X	10-29-0	X	14-03-0	X	CI-20	S
02-09-0	X	03-11-0	X	04-11-0	X	08-04-0	X	11-01-0	X	14-04-0	X	CI-21	S
02-10-0	X	03-12-0	X	04-12-0	X	08-05-0	X	11-02-0	X	14-05-0	X	CI-22	S
02-11-0	S	03-13-0	X	04-13-0	X	09-01-0	S	11-03-0	N	14-06-0	X	CI-23	S
02-12-0	S	03-14-0	X	04-14-0	X	09-02-0	S	11-04-0	X	14-07-0	X	CI-24	S
02-13-0	S	03-15-0	X	04-15-0	X	09-03-0	S	11-05-0	X	14-08-0	X	CI-25	S
02-14-0	X	03-16-0	S	04-16-0	X	09-04-0	S	11-06-0	X	14-09-0	X	CI-26	S
02-15-0	S	03-17-0	X	04-17-0	X	09-05-0	S	11-07-0	X	14-10-0	X	CI-27	X
02-16-0	S	03-18-0	X	04-18-0	X	09-06-0	S	11-08-0	X	SERVICIO AL CLIENTE	X	CI-28	S
02-17-0	X	03-19-0	X	04-19-0	X	10-01-0	S	11-09-0	X	15-02-0	X	CI-29	S
02-18-0	X	03-20-0	X	04-20-0	X	10-02-0	X	11-10-0	X	15-03-0	X	CI-30	S
02-19-0	X	03-21-0	X	05-01-0	X	10-03-0	X	11-11-0	X	15-04-0	S	CI-31	S
02-20-0	X	03-22-0	X	05-02-0	X	10-04-0	X	11-12-0	X	15-05-0	S	CI-32	S
02-21-0	X	03-23-0	X	05-03-0	X	10-05-0	X	11-13-0	X	15-06-0	S	CI-33	S
02-22-0	X	03-24-0	X	05-04-0	X	10-06-0	X	11-14-0	X	15-07-0	S	CI-34	S
02-23-0	X	03-25-0	X	05-05-0	X	10-07-0	S	11-15-0	X	15-08-0	S	CI-35	S
02-24-0	X	03-26-0	X	05-06-0	X	10-08-0	X	12-01-0	X	15-09-0	X	CI-36	S
02-25-0	X	03-27-0	X	05-07-0	X	10-09-0	S	12-02-0	X	15-10-0	X	CI-37	S
02-26-0	X	03-28-0	X					12-03-0	X	15-11-0	X	CI-38	X
02-27-0	X	03-29-0	X					12-04-0	X	15-12-0	X	CI-39	X
										15-13-0	X	CI-40	X
										15-14-0	X	CI-41	X
										15-15-0	S	CI-42	S
												CI-43	S
												CI-44	S
												CI-45	X

Cumple (S)	58	29
No cumple (N)	3	0
N.A. (X)	172	16
UNIV. AUD.	61	29
TOTAL	233	45

5%	Excelente
3%	Excelente

Incluido por: _____

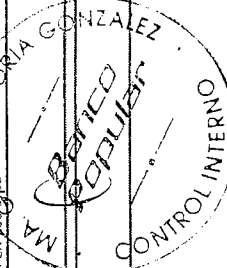
Fecha: _____

Verif. CN-2003-78

Jefatura: Lic. Roger Jiménez Rojas

Firma: _____

Func.: Licda. Gabriela Loria González



CENTRO EMPRESARIAL SAN CARLOS

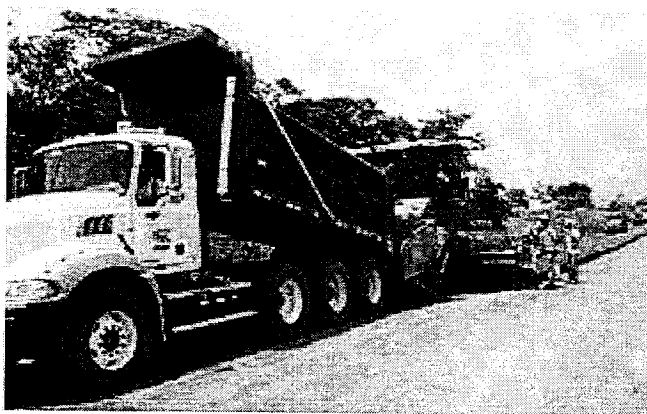
CARTERA	PRODUCTO	CREC. ACUM.	META ACUM.	CUMPLIMIENTO
INTEGRACIÓN	CARTERA	5.328	2.585	206%
	PAS	16	17	94%
	VISA	85	67	127%
	SAFI	626	100	627%
CAPTACIÓN	POSICIÓN A LA VISTA	499	932	54%
	AHORRO A PLAZO	954	517	185%
CALIDAD DE ACTIVO	MORA +90 DÍAS	-112	382	100%
	BIENES ADJUDICADOS	354	210	168%
SOCIAL	ORG. ECO. SOC. SOL.	9	5	180%
	FOFIDE	281	281	100%
	AVALES	205	267	77%

CIFRAS CÁMARA DE EXPORTADORES

Apertura de nueva ruta Bajos de Chilamate-Vuelta de Kopper generaría ahorro de \$200 por furgón

Entrada en funcionamiento de la obra se estima arranque en primer semestre del 2017

POR ANDREA RODRÍGUEZ VALVERDE / andrea.rodriguez@elfinancierocr.com / 09 NOV 2015, 03:55 PM



Un camión de carga que viaje de Los Ángeles de la Fortuna, San Carlos a Puerto Limón, utilizando la próxima ruta Bajos de Chilamate - Vuelta de Kopper podría ahorrarse hasta \$200 por viaje.

Según estimó la Cámara de Exportadores de Costa Rica (Cadexco) el ahorro se da como resultado de una reducción de 60,23 kilómetros en el viaje.

Así, el costo total de la ruta se estima llegaría a costar cerca de \$700, contra los \$900 que se paga actualmente por ruta, por camión.

"Claro está que ese monto podría subir o bajar pues depende de la naviera y el mismo el contrato con los transportistas. El cálculo tomó en cuenta una tarifa estándar de ¢1,81 por kilómetro", explicó Laura Bonilla, presidenta de la Cámara.

LEA TAMBIÉN: Radial de Alajuela se convierte en protagonista comercial

Actualmente, el proyecto que va desde San Carlos a Sarapiquí, pasando por el cantón de Grecia, vendrá a ser una alternativa a la actual ruta de 87 km. De acuerdo con el Ministerio de Obras Públicas y Transportes (MOPT), se trata de un trazado más lineal, menos montañoso y más corto; de ahí los beneficios para el sector productivo.

"Las velocidades que se podrán desarrollar en la ruta también serán mayores, acortando mucho más el trayecto", se lee en comunicado difundido por el ministerio.

Justamente, en este punto, Cadexco estima una reducción en el tiempo de hasta 2 horas en el envío de mercancías.

Obras continúan

Guisella Alfaro, viceministra de Infraestructura, explicó en setiembre anterior, que el avance global de la nueva carretera Bajos de Chilamate-Vuelta Kopper era del 85%.

Sin embargo, un aumento en el capital para trabajar la obra y un aumento en el plazo de 7,5 meses replanteó el avance en un 53%.

Al inicio, la obra solo se desarrollaba con un empréstito del Banco de Desarrollo de América Latina por \$52.4 millones, posteriormente se aprobó una adenda de \$22 millones, aportado por el MOPT, para la construcción de obras adicionales.

TAMBIÉN: Transporte público de la GAM carece una pronta solución

Las ampliaciones incluyen la conclusión de cinco intersecciones a desnivel, un tramo de dos kilómetros con accesos puntuales a la ruta número 4 (Río Frío - Puerto Viejo de Sarapiquí), retornos a nivel y pasos transversales a desnivel ; así como 12 accesos a la carretera desde vías secundarias y fincas cuya transitabilidad se interrumpe y trabajos internos en Hacienda La Josefina, en Pital de San Carlos.

Con las obras se aumentan además el plazo de ejecución total del proyecto en 225 días calendario. Inicialmente se tenía previsto que la carretera terminara en noviembre de este año, ahora se alarga hasta el primer semestre del 2017.

La obra tiene pendientes, además, 38 expropiaciones para completar siete intersecciones y tres pasos a desnivel.

La nueva ruta contempla trabajos en un espacio de 27,9 kilómetros.

Parque industrial en San Carlos inició obras

Actualizado el 25 de abril de 2016 a las 12:00 am

Este año harán los accesos y bodegas; el otro, los parqueos y complejo de oficinas

Por CARLOS CORDERO carlos.cordero@nacion.com | POR CARLOS CORDERO PÉREZ

El proyecto de un parque industrial ubicado en Muelle de San Carlos ya inició la construcción de la calle de acceso principal y la instalación de las infraestructuras de electricidad, agua potable y telecomunicaciones.

La iniciativa es desarrollada, con una inversión de \$400 millones, por empresarios de la zona, por medio del Dpakes Consulting Group, y tiene la meta de reunir firmas que operen bajo el Régimen de Zona Franca.

“La idea es que sean preferentemente empresas nacionales y también inversiones externas que aprovechen las ventajas que brinda la ley para empresas de zona franca que se instalen fuera de la Gran Área Metropolitana (GAM)”, dijo Víctor Perera, ingeniero consultor y socio fundador de Parque Muelle.

Perera resaltó que, aparte de las ventajas fiscales por un periodo más extenso, para operar en las regiones las firmas de zona franca tienen facilidades en cuanto a cantidad de puestos y la inversión que se exige.

En la primera etapa de seis años el parque contaría con 18 hectáreas para dar espacio a 20 empresas de agroindustria, tecnología y logística. Para las siguientes etapas se dispondrá de otras 32 hectáreas.

En julio próximo se inicia la construcción de las bodegas, que estarían listas para alquilar el próximo año. Entre febrero y noviembre del 2017 se harán los 400 parqueos y un oficentro para que las empresas puedan operar mientras realizan sus estudios.

El parque incluiría naves industriales, servicios de logística, depósitos de almacenamiento en frío y en seco, áreas verdes, redes eléctrica y de fibra óptica redundantes, planta de tratamiento de aguas residuales y servicios para empleados (médicos, bancarios, zona de comidas y transporte).

Al frente del parque se situaría un centro empresarial, con firmas interesadas en ubicarse al lado de la zona franca, pero que no operarán bajo ese régimen.

Los empresarios vienen conversando con la Embajada de Corea del Sur para promover el parque entre inversionistas de ese país, así como con la Coalición Costarricense de Iniciativas de Desarrollo (Cinde) y el Ministerio de Comercio Exterior (Comex).

“Estamos en contactos iniciales para conocer más de este proyecto”, dijo Vanessa Gibson, directora de Desarrollo Corporativo y Clima de Inversión de Cinde.

Ubicación estratégica

El parque industrial estará en punto de fácil acceso en la zona norte.



Ubicación. El Parque Muelle estaría en un punto que se espera sea atractivo para las firmas. El terreno se encuentra cerca del aeropuerto que se construirá en la zona y junto a la vía que facilita el transporte desde la región del Caribe hasta la frontera norte.

Esta vía se completa con la habilitación del paso en El Tapón de Chilamate (en Sarapiquí) y el puesto fronterizo de Tablillas (Los Chiles). Además, se agregaron cinco puentes a desnivel y 22 accesos a comunidades (con un costo de \$20 millones), y una conexión con el distrito de Pital.

Estos proyectos son impulsados por la Agencia de Desarrollo de la Zona Norte, que lidera la iniciativa de la zona económica especial (ZEE) en esa región.

“Todo viene apalancado con la ZEE”, afirmó Perera.

Alfredo Aguilar, director ejecutivo de la Agencia, aseguró que la creación del parque industrial es precisamente un producto de los esfuerzos que se realizan desde hace 15 años para el mejoramiento del clima de inversión.

Además de plantear y promover esos proyectos en infraestructura, se impulsa el fortalecimiento de la formación técnica y en inglés con las universidades, colegios técnicos y el Instituto Nacional de Aprendizaje en la zona.